



Azienda di Servizi alla Persona
“GOLGI-REDAELLI”

Determina n. 267 del 30/09/2026

DIRETTORE GENERALE: MARIA ANTONIA AMBROGETTI

OGGETTO: RIDETERMINAZIONE DELLE RETTE DI INGRESSO E APPROVAZIONE DEL NUOVO CONTRATTO DI DEGENZA PRESSO LE RSA DEGLI ISTITUTI GERIATRICI P.REDAELLI DI MILANO, P.REDAELLI DI VIMODRONE E C. GOLGI DI ABBIATEGRASSO.

Responsabile del Procedimento Giovanni Mercuri

PRATICA TRATTATA DA: LUGIA CARDINALE

IL DIRIGENTE RESPONSABILE DI DIPARTIMENTO SOCIO SANITARIO
GIOVANNI MERCURI

(La sottoscrizione dell'attestazione è avvenuta in via telematica con password di accesso)

IL DIRIGENTE RESPONSABILE DI UOC AFFARI GENERALI
CRISTINA CALLERIO

(La sottoscrizione dell'attestazione è avvenuta in via telematica con password di accesso)

IL DIRETTORE GENERALE
MARIA ANTONIA AMBROGETTI
(Firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamate le disposizioni normative e statutarie vigenti, nonché i regolamenti interni aziendali, ove si precisa, in attuazione del principio di ripartizione delle competenze tra gli Organi dell'Azienda, che spetta al Consiglio la funzione di indirizzo e di programmazione delle attività aziendali e al Direttore Generale e ai Dirigenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione di atti che impegnano l'Azienda verso l'esterno;

visti

- La normativa regionale vigente in materia di compartecipazione dell'utente al costo delle prestazioni sociosanitarie;
- Lo Statuto e il Regolamento di Organizzazione e Contabilità aziendali;

Richiamata la determinazione del Direttore Generale n. 240 del 29/11/2023, con la quale si è proceduto da ultimo alla rideterminazione delle rette di ricovero RSA a far data dal 1/01/2024, in attuazione delle disposizioni contenute nel Piano di ripristino dell'equilibrio economico patrimoniale 2023-2025 completo del Piano previsionale di gestione, approvato con le deliberazioni del Consiglio di Indirizzo n.10 del 18/10/2023 e n. 11 del 8/11/2023;

premesso che il Responsabile del Procedimento riferisce quanto segue:

- l'Azienda ha recentemente elaborato una proposta di un Piano di Ripristino - Piano Industriale 2026-2029 – condivisa con Regione Lombardia - che prevede un percorso di rilancio dell'Azienda articolato su due direttrici strategiche complementari:
 - o una finalizzata al risanamento della situazione debitoria pregressa mediante dismissione di una parte del patrimonio disponibile,
 - o l'altra finalizzata al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario attraverso interventi di efficientamento del sistema aziendale, razionalizzazione dei processi, riduzione degli sprechi e ottimizzazione delle risorse impiegate;
- tra le misure proposte nella linea strategica 2 del Piano, relativa alla sostenibilità economica e al riallineamento del valore dell'offerta RSA, dopo attenta analisi del mercato e benchmarking con altre realtà del territorio, si prevede un aumento delle rette RSA dei tre istituti in ragione dell'attuale posizionamento economico inferiore ai valori medi rilevati nei rispettivi territori di riferimento;
- l'adozione di un nuovo testo del contratto di degenza per i reparti RSA si inserisce organicamente all'interno della medesima linea strategica 2 del percorso di rilancio aziendale, quale strumento giuridico e gestionale indispensabile per aggiornare i rapporti formali con l'utenza, standardizzare le procedure di ingresso e garantire la sostenibilità dei servizi offerti;
- L'incremento delle rette RSA proposto si renderebbe necessario anche per:
 - o compensare, almeno parzialmente, l'aumento del costo del lavoro derivante dagli ultimi adeguamenti dei contratti collettivi applicati e l'impennata dei costi delle forniture di beni e servizi degli ultimi anni;
 - o proporzionare la retta prevista per il ricovero ordinario e per il ricovero nel nucleo Alzheimer al rispettivo carico assistenziale e gestionale, in particolare con riferimento alla struttura di Abbiategrasso;
- Nel dettaglio, la proposta di aumento delle rette e la conseguente sottoscrizione del nuovo contratto di degenza riguardano i nuovi ingressi in RSA a partire dal 1° ottobre 2026 - escludendo per il momento l'applicazione agli ospiti già residenti - secondo il seguente schema:

Reparti RSA

Istituto	Retta in vigore dal 2024	Nuova retta dal 1° ottobre 2026	DELTA
MILANO	€ 83,00	€ 90,00	+7,00
VIMODRONE	€ 81,00	€ 86,00	+5,00
ABBIATEGRASSO	€ 84,00	€ 86,00	+2,00

Reparti Alzheimer

Istituto	Retta in vigore dal 2024	Nuova retta dal 1° ottobre 2026	DELTA
MILANO	€ 85,00	€ 93,00	+8,00
VIMODRONE	€ 83,00	€ 89,00	+6,00
ABBIATEGRASSO	€ 80,00	€ 89,00	+9,00

richiamato quanto sopra riferito, il Responsabile del Procedimento propone di incrementare gli importi delle rette di ricovero presso le RSA amministrate, a far data dal 1/10/2026, nella misura sopra riportata, approvando contestualmente il nuovo schema di contratto di degenza RSA da applicarsi esclusivamente ai i nuovi ingressi a decorrere dalla medesima data;

ritenuto di fare propria la proposta del Responsabile del Procedimento che, con la propria sottoscrizione, attesta che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è legittimo;

DETERMINA

1. di approvare la rideterminazione delle rette giornaliere di ricovero in RSA a far data dal 1/10/2026, come di seguito specificato, stabilendone l'applicazione esclusivamente per i nuovi ingressi in struttura a partire da quella data:

ISTITUTO "P. REDAELLI" MILANO

Reparti RSA	Reparti Alzheimer
Euro 90,00/gg	Euro 93,00/gg

ISTITUTO "P. REDAELLI" VIMODRONE

Reparti RSA	Reparti Alzheimer
Euro 86,00/gg	Euro 89,00/gg

ISTITUTO "C. GOLGI" DI ABBIATEGRASSO

Reparti RSA	Reparti Alzheimer
Euro 86,00/gg	Euro 89,00/gg

2. di approvare il nuovo schema di contratto di degenza RSA (Allegato A al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale), il cui utilizzo è reso obbligatorio per tutti i nuovi ingressi in struttura con decorrenza dal 1/10/2026;
3. di demandare al Responsabile del Procedimento l'attuazione del presente provvedimento;
4. di effettuare gli adeguamenti informatici necessari allo scopo, per il tramite dei Sistemi Informativi aziendali;

5. di dare mandato alle UOC competenti di adeguare i contratti di ricovero e gli strumenti di informazione all'utenza conformemente a quanto disposto dal presente atto;
6. di trasmettere il presente provvedimento per conoscenza e per quanto di rispettiva competenza alle seguenti strutture:

- Direzione Dipartimento Amministrativo
- UOC Gestione Operativa Milano
- UOC Gestione Operativa Abbiategrasso e Vimodrone
- UOC Direzione Medica Milano
- UOC Direzione Medica Vimodrone
- UOC Direzione Medica Abbiategrasso
- UOC Bilancio Programmazione Finanziaria a Contabilità

IL DIRETTORE GENERALE
Maria Antonia Ambrogetti

Documento firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente